

## 생산관리 - 졸업시험 문제 Pool

※ 정답을 찾아 번호를 표기하라.

1. 다음 중 제품(product)과 서비스(service)의 차이점이 아닌 것은 무엇인가?
  - ① 단위당 비용
  - ② 재고 관리 가능성
  - ③ 생산과 소비의 시간적 차이
  - ④ 고객 상호작용
  - ⑤ 지식 콘텐츠
2. 다음 중 생산운영관리에 대한 이해가 필요한 주된 이유가 아닌 것은 무엇인가?
  - ① 생산성이 높은 조직 구성을 위해
  - ② 제품과 서비스가 어떻게 생산되는지 이해하기 위해
  - ③ 운영관리자의 업무를 이해하기 위해
  - ④ 기업에서 비용이 발생하는 부분을 파악하기 위해
  - ⑤ 제품과 서비스가 소비되는 방식을 이해하기 위해
3. 생산 프로세스에서 산출을 투입으로 나눈 개념과 거리가 가장 먼 것은 무엇인가?
  - ① 효율
  - ② 이용율
  - ③ 생산성
  - ④ 효과
  - ⑤ 수율
4. 다음 중 차별화 전략을 기반으로 경쟁하는 예시로 적절한 것은 무엇인가?
  - ① 경쟁 업체보다 원자재 낭비를 적게 하여 제품을 제조하는 기업
  - ② 경쟁 업체의 제품보다 빠르게 제품을 시장에 출시하는 기업
  - ③ 항상 제 시간에 제품을 배송하는 기업
  - ④ 경쟁 업체보다 신뢰성이 높은 제품을 제공하는 기업
  - ⑤ 경쟁 업체보다 더 많은 광고를 수행하는 기업
5. 다음 중 원가우위(cost leadership)을 가질 가능성이 가장 낮은 것은 무엇인가?
  - ① 낮은 경상비(overhead)
  - ② 효과적인 용량 활용
  - ③ 재고 관리
  - ④ 다양한 제품 라인
  - ⑤ 대량 생산

6. 다음 중 생산운영관리 측면에서의 전략적 결정이 아닌 것은 무엇인가?
  - ① 유지보수
  - ② 가격
  - ③ 레이아웃 디자인
  - ④ 품질
  - ⑤ 재고
  
7. 다음 중 가장 생산적인 작업자는 누구인가?
  - ① \$50의 임금, 10개 부품 생산
  - ② \$10의 임금, 1개 부품 생산
  - ③ \$30의 임금, 5개 부품 생산
  - ④ \$100의 임금, 21개 부품 생산
  - ⑤ \$500의 임금, 100개 부품 생산
  
8. 기업의 프로세스나 공급사슬이 내외부 고객을 만족시키고, 경쟁자를 능가하기 위해 가지고 있어야 할 운영상의 우위(competitive priorities)에 해당하지 않는 것은 무엇인가?
  - ① 원가(cost)
  - ② 통합(integration)
  - ③ 품질(quality)
  - ④ 시간(time)
  - ⑤ 유연성(flexibility)
  
9. 초기 투자비를 포함한 전체 비용을 영업 이익을 통하여 회수할 수 있게 되는 판매 수량 또는 이익을 지칭하는 용어는 무엇인가?
  - ① BEP
  - ② BOM
  - ③ BPM
  - ④ RPN
  - ⑤ SAP
  
10. 다음 중 장비 이용률이 가장 낮을 것으로 예상되는 산업은 무엇인가?
  - ① 자동차 제조업
  - ② 상업적 제빵 산업
  - ③ TV 제조업
  - ④ 화합물 제조업
  - ⑤ 레스토랑

11. 다음 중 어떤 프로세스가 일반적으로 가장 낮은 장비 이용률을 보이는가?
- ① MTO
  - ② 반복 프로세스
  - ③ MTS
  - ④ 연속 프로세스
  - ⑤ बै치 프로세스
12. 다음 중 대량생산 프로세스의 특징을 가장 잘 나타낸 것은 무엇인가?
- ① 단위 시간당 낮은 산출량,
  - ② 주문에 따라 제품을 생산함
  - ③ 다양한 활동을 수행할 수 있도록 프로세스가 설계됨
  - ④ 고정 비용이 높고 가변 비용이 낮음
  - ⑤ 높은 고객화 수준
13. 다음 중 고객화의 정도가 가장 낮은 프로세스 유형은 무엇인가?
- ① 유연생산 프로세스
  - ② 주문생산 프로세스
  - ③ 프로젝트 프로세스
  - ④ 대량생산 프로세스
  - ⑤ बै치 프로세스
14. 다음 중 관련성이 가장 낮은 용어는 무엇인가?
- ① MTS
  - ② MTO
  - ③ 라인 프로세스
  - ④ 고정 자동화
  - ⑤ 대량 생산
15. 다음 중 프로젝트 프로세스의 특징이 아닌 것은 무엇인가?
- ① 프로세스가 일시성을 갖는다.
  - ② 다양한 전문적 기술과 조직을 필요로 하기 때문에 여러 조직이 관여된다.
  - ③ 수요가 많고, 제품 설계가 안정적이며, 제품 수명 주기가 긴 경우 선호된다.
  - ④ 특정 시작점과 종료점이 있다.
  - ⑤ 적기 납품, 고객화가 주된 경쟁우위 요소이다.

16. 특정 기업이 경쟁력 강화를 목적으로 전체 공급사슬 중에서 공급업체나 유통업체 등을 흡수하여 수행하는 전략을 무엇이라고 하는가??
- ① 수직적 통합
  - ② 수평적 통합
  - ③ 시스템
  - ④ 프로세스
  - ⑤ 프로젝트
17. 공급망 내에서 전체적 가시성(visibility)가 의미하는 바와 가장 근접한 것은 무엇인가?
- ① 목표에 대한 상호 합의
  - ② 상호간의 신뢰
  - ③ 호환 가능한 조직 문화
  - ④ 부분 최적화(local optimization)
  - ⑤ 채찍효과(bullwhip effect)
18. 다음 중 수직통합(vertical integration)의 성공을 위한 조건이 아닌 것은 무엇인가?
- ① 자본의 가용성
  - ② 경영역량의 가용성
  - ③ 충분한 수요
  - ④ 낮은 시장 점유율
  - ⑤ 분명한 비용 절감 효과
19. 사료 공장과 닭 농장을 인수한 프라이드 치킨 패스트푸드 체인이 수행한 것은 다음 중 무엇인가?
- ① 수평 통합
  - ② 전방 통합
  - ③ 후방 통합
  - ④ 부분 최적화
  - ⑤ 직무 확장
20. 채찍 효과에 대한 설명으로 옳은 것은 무엇인가?
- ① 소매업자로부터 도매업자로 주문이 전달될 때 발생한다.
  - ② 각 단계에서 불규칙한 변동이 증가하게 된다.
  - ③ 공급망 내 재고와 관련된 비용이 증가한다.
  - ④ 공급망에서 정보의 왜곡으로 인해 발생한다.
  - ⑤ 모두 맞는 설명이다.

21. 해외에 특정 비즈니스 프로세스(ex. manufacturing)를 이전하여 통제하는 것을 무엇이라고 하는가?
- ① exporting
  - ② farshoring
  - ③ offshoring
  - ④ outsourcing
  - ⑤ back sourcing
22. 공급망의 상류로 갈수록 수요의 변동이 증폭되어 나타나는 현상을 무엇이라고 하는가?
- ① 총지출 효과(total expenditure effect)
  - ② 공유비용 효과(shared cost effect)
  - ③ 채찍 효과(bullwhip effect)
  - ④ 가격-품질 효과(price-quality effect)
  - ⑤ 네트워크 효과(network effect)
23. 채찍 효과(bullwhip effect)가 나타나는 주요 원인이 아닌 것은 무엇인가?
- ① 수요 정보 처리의 왜곡
  - ② 배급 게임
  - ③ 뱃치 주문
  - ④ 가격 변동
  - ⑤ 모듈화
24. SCM은 무엇의 약자인가?
- ① Sustainable Chain Maintenance
  - ② Supply Chain Management
  - ③ Successful Critical Method
  - ④ Sustainable Cost Management
  - ⑤ Supplier Cost Maintenance
25. SCM과 관련한 설명으로 옳지 않은 것은 무엇인가?
- ① 공급망의 지리적 범위 확대는 공급망의 불확실성과 취약성을 증가시킨다.
  - ② 공급망 활동은 마케팅, 재무, 인사 등 기업의 다른 부분과 긴밀히 연계되어 있다.
  - ③ 공급망 내 수요 정보 처리의 왜곡은 채찍효과를 유발시킨다.
  - ④ 공급망에 참여한 각각의 주체가 부분 최적화를 달성하면, 공급망 전체 최적화가 달성된다.
  - ⑤ 공통적인 부품에 대한 모듈화를 통해 공급망 리스크를 감소시킬 수 있다.

26. SCM에서 사용되는 VMI는 무엇의 약자인가?
- ① Virtual Machine Interface
  - ② Vendor Maintenance Integration
  - ③ Virtual Machine Information
  - ④ Visualized Management Information
  - ⑤ Vendor Managed Inventory
27. VMI에서 재고 보유의 책임을 가지는 주체는 무엇인가?
- ① 공급자
  - ② 구매자
  - ③ 공급자와 구매자
  - ④ 제3자
  - ⑤ 위 보기 모두
28. 공급망 내 채찍효과(bullwhip effect)를 발생할 가능성이 있는 요인은 무엇인가?
- ① 재고 수준의 변화
  - ② 수요의 불확실성
  - ③ 주문량의 소폭 변화
  - ④ 공급자와 고객 간의 정보 불일치
  - ⑤ 위 보기 모두
29. 현대자동차가 기아자동차를 인수한 사례를 설명하는 가장 적절한 용어는 무엇인가?
- ① 수평 통합
  - ② 전방 통합
  - ③ 후방 통합
  - ④ 부분 최적화
  - ⑤ 신사업 확장
30. 다음 중 공급망 최적화에 대한 전략으로 적절하지 않은 것은 무엇인가?
- ① 경쟁 업체와의 협력 강화
  - ② 생산량 예측의 정확도 향상
  - ③ 재고 수준 최소화
  - ④ 새로운 생산 시설 구축
  - ⑤ 공급망 내 정보 공유 강화

31. 총괄생산계획(APP)에 대한 설명으로 옳은 것은 무엇인가?
- ① 광고/홍보는 제품 또는 서비스 공급을 조절하는 방법이다.
  - ② 기계 로딩 및 작업 배정은 APP에 해당된다.
  - ③ 초과 근무/유휴 시간은 제품 또는 서비스 수요를 조절하는 방법이다.
  - ④ APP는 생산 요구 사항을 충족시키기 위해 조절 가능한 용량을 사용한다.
  - ⑤ 위의 모든 보기가 옳은 설명이다.
32. MPS의 대상으로 옳은 것은 무엇인가?
- ① 완성차 제조업체에서 생산할 차량의 총 대수
  - ② 다양한 제조기를 개발하는 기업에서 생산할 제조기 총 대수
  - ③ 각 개별 제품의 총 생산 대수
  - ④ 모든 최종 제품의 생산량과 생산시점
  - ⑤ 최종 제품 제작에 사용되는 구성 요소의 구매량과 구매시점
33. 다음 중 APP의 입력정보로 적절한 것은 무엇인가?
- ① 하도급
  - ② 수요가 많은 기간 동안의 백오더(back-ordering)
  - ③ 재고 수준 변경
  - ④ 직원 수 변동
  - ⑤ 위의 보기 전부가 해당됨
34. 각 제품을 구성하는 부품과 반조립품을 목록화 함으로써 제품의 구조에 관한 정보를 제공하는 것으로, MPS 상의 최종제품을 위한 원자재와 부품의 소요량을 계산하기 위해 사용되는 것은 무엇인가?
- ① CES
  - ② MOT
  - ③ BOM
  - ④ SCM
  - ⑤ CRM
35. 생산계획에서 사용되는 MRP는 무엇의 약자인가?
- ① Material Requirement Planning
  - ② Master Requirement Process
  - ③ Main Requirement Planning
  - ④ Material Resource Process
  - ⑤ Master Resource Planning

36. 다음 중 가장 관련성이 낮은 용어는 무엇인가?

- ① APP
- ② MPS
- ③ MRP
- ④ BOM
- ⑤ BEP

37. 생산계획에서 사용되는 MPS는 무엇의 약자인가?

- ① Main Purpose System
- ② Master Production Scheduling
- ③ Main Process System
- ④ Master Processing Solution
- ⑤ Main Practice Solution

38. APP에 대한 설명으로 옳은 것은 무엇인가?

- ① 생산되는 주요 제품군에 대한 중장기적 생산 및 재고 수준에 대한 계획
- ② 각 제품군 내 개별 모델별 생산 수량에 대한 구체적 계획
- ③ 제품별로 필요한 원자재와 부품에 대한 상세한 일정 계획
- ④ 실제 생산을 위한 정밀성과 현실성을 갖춘 대표적인 생산 계획
- ⑤ 전반적인 생산 자원에 대한 계획과 주문, 재무, 판매 등 관리 기능을 통합한 정보시스템

39. 생산계획에서 사용되는 BOM은 무엇의 약자인가?

- ① Business operations management
- ② Business opportunity management
- ③ Bills of materials
- ④ Bills of management
- ⑤ Business operations maintenance

40. 생산계획에서 사용되는 APP에서 A가 의미하는 것은 무엇인가?

- ① Approximate
- ② Allowance
- ③ Appropriate
- ④ Activity
- ⑤ Aggregate



41. MPS에 대한 설명으로 옳은 것은 무엇인가?

- ① 생산되는 주요 제품군에 대한 중장기적 생산 및 재고 수준에 대한 계획
- ② 각 제품군 내 개별 모델별 생산 수량에 대한 구체적 계획
- ③ 제품별로 필요한 원자재와 부품에 대한 상세한 일정 계획
- ④ 부품, 반제품, 조립품들을 적시에 필요한 양을 보유하는 것이 주 목적
- ⑤ 전반적인 생산 자원에 대한 계획과 주문, 재무, 판매 등 관리 기능을 통합한 정보시스템

42. MRP에 대한 설명으로 옳은 것은 무엇인가?

- ① 생산되는 주요 제품군에 대한 중장기적 생산 및 재고 수준에 대한 계획
- ② 각 제품군 내 개별 모델별 생산 수량에 대한 구체적 계획
- ③ 제품별로 필요한 원자재와 부품에 대한 상세한 일정 계획
- ④ 실제 생산을 위한 정밀성과 현실성을 갖춘 대표적인 생산 계획
- ⑤ 전사적인 경영자원의 효율적인 관리를 주 목적으로 하는 정보시스템

43. 다음 중 MRP의 필요 정보가 아닌 것은 무엇인가?

- ① MPS
- ② BOM
- ③ 재고 상태
- ④ 제품 믹스
- ⑤ 개별 품목들의 리드 타임

44. 다음 중 MPS의 필요 정보가 아닌 것은 무엇인가?

- ① APP
- ② BOM
- ③ 실제 수요
- ④ 제품 믹스
- ⑤ 예측 수요

45. 계획 기간 동안 일정한 고용수준이나 산출율을 유지하는 APP 전략은 무엇인가?

- ① 추종 전략
- ② 평준화 전략
- ③ 혼합 전략
- ④ 외주 전략
- ⑤ 위 보기에 정답 없음

46. 다음 중 주요 재고 유형이 아닌 것은 무엇인가?

- ① 원자재
- ② 재공품
- ③ 유지/수리 용품 재고
- ④ 안전 재고
- ⑤ 완제품

47. 재고관리를 위한 ABC 분석에 대한 설명으로 옳지 않은 것은 무엇인가?

- ① 재고는 금액 가치 외의 다른 측정 기준으로 분류될 수 있다.
- ② 금액 가치를 기반으로 재고를 세 그룹으로 분류한다.
- ③ 파레토 법칙을 적용하는 것이다.
- ④ 모든 품목이 동일한 수준의 통제를 필요로 한다고 명시한다.
- ⑤ 일부 품목은 중요하고 대부분의 품목은 하찮은 것으로 구분된다.

48. 일반적인 재고모형에서 도출되는 가장 기본적인 두 가지 요소는 무엇인가?

- ① 주문 시점 및 비용
- ② 주문 수량 및 비용
- ③ 주문 시점 및 수량
- ④ 주문 수량 및 서비스 수준
- ⑤ 주문 비용 및 운송 비용

49. EOQ 모형의 주 목적은 무엇인가?

- ① 적절한 시기에 보충이 이루어지도록 재주문점을 계산하는 것
- ② 운반 비용과 보관 비용(holding cost)의 합을 최소화하는 것
- ③ 고객 서비스 수준을 극대화하는 것
- ④ 주문 비용(ordering/setup cost)과 보관 비용(holding cost)의 합을 최소화하는 것
- ⑤ 최적의 안전 재고를 계산하는 것

50. EOQ 모형의 최적주문량( $Q^*$ )이 400인 제품의 수요가 50% 증가하면, 새로운 최적주문량은 어떻게 변화하는가?

- ① 변경되지 않음
- ② 50% 이하로 증가
- ③ 50% 증가
- ④ 50% 이상으로 증가
- ⑤ 알 수 없음

51. 재고 결정 규칙이 "재고 수준이 기어박스 14개로 감소하면 100개의 기어박스를 주문한다."일 경우, 다음 중 맞는 설명은 무엇인가?
- ① 100은 재주문 지점이며, 14는 주문 수량이다.
  - ② 14는 재주문 지점이며, 100은 주문 수량이다.
  - ③ 숫자 100은 리드 타임 동안 수요 함수이다.
  - ④ 14는 안전 재고이고, 100은 재주문 지점이다.
  - ⑤ 위의 설명 중 어느 것도 맞지 않다.
52. 안전 재고(safety stock)의 목적은 무엇인가?
- ① 고장 난 부품을 새로운 부품으로 대체하는 것
  - ② 재고 부족 가능성을 제거하는 것
  - ③ 재고 결산 오류로 인한 재고 부족 가능성을 제거하는 것
  - ④ 리드 타임 동안 수요의 가변성으로 인한 재고 부족 가능성을 제어하는 것
  - ⑤ 수요의 갑작스러운 감소로부터 보호하는 것
53. 수요 변동이 클 경우, 재고부족 위험을 제어하기 위한 것으로 적절한 것은 무엇인가?
- ① EOQ 증가
  - ② 추가 주문
  - ③ 판매 가격 인하를 통한 수요 감소
  - ④ 안전 재고 설정
  - ⑤ 재주문 지점 감소
54. 완제품 생산에 필요한 부품이나 중간 조립품 혹은 중간 가공품을 말하는 것으로, 공장에서 생산 과정 중에 있으면서 여러 설비와 작업장을 오가며 가공 중인 것을 뜻하는 용어는 무엇인가?
- ① WIP
  - ② BOM
  - ③ CPM
  - ④ JIT
  - ⑤ MRP
55. EOQ에 대한 설명으로 옳지 않은 것은 무엇인가?
- ① 1회 주문량  $Q$ 의 크기에 따라 구입단가가 변동할 경우 적용할 수 없다.
  - ② 품절은 발생하지 않는다.
  - ③ 단위기간당 발생하는 총보관비용과 총주문비용을 최소화하는 주문량을 찾는 방법이다.
  - ④ 수요는 미리 정확하게 알려져 있으며 항상 일정하다.
  - ⑤ 구매 발주 리드타임은 없는 것으로 간주한다.

56. EOQ모형을 이용하여 적정주문량을 계산하고자 한다. 주문비용  $C_o=10,000$ 원, 보관비용  $C_h=1,600$ 원임에도 불구하고 측정상의 오류로 인해  $C_o=10,000$ 원,  $C_h=6,400$ 원으로 EOQ모형을 적용하였다. 만약 실제비용이  $C_o=10,000$ 원,  $C_h=1,600$ 원임이 1년 뒤에 판명되었다면 결과적으로 연간재고관리 총비용(주문+보관비용)은 몇 % 과다 지출한 것이 되는가?
- ① 20%
  - ② 40%
  - ③ 60%
  - ④ 80%
  - ⑤ 100%
57. 다음 중 뉴스벤더 모형을 적용하여 주문량을 결정하기에 적합도가 가장 낮은 제품은 무엇인가?
- ① 신문
  - ② 수영복
  - ③ 패딩점퍼
  - ④ 전기장판
  - ⑤ 자동차
58. 뉴스벤더 모형에 대한 설명으로 옳지 않은 것은 무엇인가?
- ① 과잉재고와 부족재고 간의 위험을 절충할 수 있는 최적의 주문량을 결정하는 모형이다.
  - ② 판매 기간이 상대적으로 짧고, 판매 시작 및 종료 시점이 비교적 명확한 제품을 대상으로 하는 것이 적합하다.
  - ③ 주로 남은 재고에 대한 잔존 가치가 없거나 매우 적은 제품을 대상으로 한다.
  - ④ 기대 비용을 최소로 하는 주문량을 찾는 것이 목표이다.
  - ⑤ 일반적으로 수요는 이항분포를 따르는 것으로 가정하고 분석을 수행한다.
59. EOQ 모형에 대한 설명으로 옳은 것은 무엇인가?
- ① 최적의 주문량을 계산하여 총비용을 최소화하는 모형이다.
  - ② 재고 부족이 발생하지 않도록 안전 재고를 설정하는 모형입니다.
  - ③ 경제적인 주문량은 수요량과 재고 유지 비용에 의해 결정된다.
  - ④ 현실에 매우 가까운 모형이다.
  - ⑤ 주문 비용과 보관 비용이 변동하는 경우에는 적용할 수 없다.
60. ABC 분석에 대한 설명으로 옳지 않은 것은 무엇인가?
- ① 재고 관리에서 상위 20%의 제품이 전체 매출의 80%를 차지하는 법칙에 기반한다.
  - ② 재고 관리에서 효율적인 우선순위를 결정하기 위해 제품을 분류한다.
  - ③ A 클래스 제품은 수량이 적지만 가치가 높은 제품을 의미한다.
  - ④ 모든 제품을 동일하게 보는 재고 관리 방법에 비해 효율적인 재고 관리를 가능하게 한다.
  - ⑤ 모든 제품의 재고를 정확히 예측할 수 있다.

61. 생산관리에서 등장하는 TPS는 무엇을 약자인가?
- ① Total Production Streamlining
  - ② Toyota Production System
  - ③ Taguchi's Production S's
  - ④ Total Process Simplification
  - ⑤ Total Production Scheduling
62. JIT 환경과 가장 관련성이 높은 것은 무엇인가?
- ① 수요율에 따른 푸시(push) 또는 풀(pull) 시스템
  - ② 높은 마진 제품에 대한 푸시(push) 시스템, 낮은 마진 제품에 대한 풀(pull) 시스템
  - ③ 구매 부품에 대한 푸시(push) 시스템, 제조 부품에 대한 풀(pull) 시스템
  - ④ 푸시(push) 시스템
  - ⑤ 풀(pull) 시스템
63. 다음 중 JIT 실행의 이점이 아닌 것은 무엇인가?
- ① 비용 감소
  - ② 변동성 증가
  - ③ 빠른 처리량
  - ④ 품질 개선
  - ⑤ 재작업 감소
64. 다음 중 인간공학(ergonomics)의 주요 요소는 무엇인가?
- ① 경제학적 연구에 기초한 작업 시간 할당
  - ② 기술의 비용적 정당성
  - ③ 인간의 작업을 용이하게 하는 도구와 기계의 설계
  - ④ 제조 조직에서의 자동화 활용
  - ⑤ 시간 표준의 설정
65. 작업 표준은 다음 중 어떤 것으로 정의되는가?
- ① 작업 수행에 필요한 미리 정의된 활동
  - ② 특정 작업자가 작업을 수행하는 데 필요한 공간
  - ③ 작업을 수행하기 위한 표준 절차
  - ④ 표준 노동 계약
  - ⑤ 작업 또는 일부 작업을 수행하는 데 필요한 시간

66. 여러 요소로 이루어진 작업의 표준 시간을 결정하기 위해 시간 연구(time study)가 수행되고 있다. 표준 시간을 계산하기 위해 필요한 입력 값은 다음 중 어떤 것인가?
- ① 각 요소의 평균 관찰 시간
  - ② 모든 요소에 대한 평균 관찰 시간
  - ③ 모든 요소에서 사용되는 하나의 성능 평가 요소
  - ④ 각 요소에 대한 별도의 허용 요소
  - ⑤ 보기에 적절한 답이 없음
67. 작업 수행 및 평가에 활용되는 기정 자료 접근법(predetermined data approach)의 특징 아닌 것은 무엇인가?
- ① 표준 설정을 위한 성과 평가가 불필요 하므로 판단의 공정성 문제가 적다.
  - ② 시간 연구 없이 표준 산정이 가능하다.
  - ③ 실제 작업이 이루어진 후에만 결정될 수 있다.
  - ④ 기록 오차 등의 데이터 취득 오차가 발생하지 않으므로 일관성을 유지할 수 있다.
  - ⑤ 직무의 반복성이 낮은 경우 적용이 어려울 수 있다.
68. 작업의 순서를 결정하고, 이 과정을 모니터링하는 도표로, 일정 계획을 수립하기 위한 가장 유용한 도구는 무엇인가?
- ① 파레토 도표
  - ② 히스토그램
  - ③ 선행 관계도
  - ④ 간트 차트
  - ⑤ 산점도
69. 일련의 공정에서 가장 효율이 낮은 공정을 뜻하는 용어로, 결과적으로 시스템의 산출물을 좌우하게 되는 것을 가리켜 무엇이라고 하는가?
- ① 주경로
  - ② 주공정
  - ③ 병목공정
  - ④ 적시생산
  - ⑤ 칸반
70. 다음 중 가장 관련이 낮은 용어는 무엇인가?
- ① 린 생산
  - ② JIT
  - ③ 칸반
  - ④ TPS
  - ⑤ Push 생산

71. JIT를 구현하기 위한 도구로 공장의 생산 흐름을 통제하기 위해 사용되는 카드를 무엇이라고 부르는가?
- ① 로트
  - ② 재고
  - ③ 공정
  - ④ 리드타임
  - ⑤ 칸반
72. PERT/CPM에 관련한 설명 중 옳지 않은 것은 무엇인가?
- ① 주경로를 찾는 기법을 CPM이라고 한다.
  - ② 프로젝트의 시작과 끝을 연결하는 활동의 연결선 중에서 완료시간이 가장 긴 경로를 주 경로라고 한다.
  - ③ PERT는 CPM과 유사하지만 각각의 활동 기간이 통계적 분포를 따르는 범위를 가진다고 가정한다.
  - ④ 주경로를 찾음으로써 추가적인 자원 투입을 통해 총 소요시간 감축을 검토할 수 있다.
  - ⑤ PERT는 각각의 활동 기간이 정규분포를 따른 것으로 가정한다.
73. 칸반 시스템에 관한 설명 중 옳지 않은 것은 무엇인가?
- ① JIT 생산을 실행하기 위한 시스템이다.
  - ② 과잉 생산의 억제 효과가 발생한다.
  - ③ 무엇을, 언제, 얼마만큼 생산, 운반하면 좋을지에 대한 정보를 제공한다.
  - ④ 공장의 생산 흐름을 통제하기 위해 사용되는 카드를 칸반이라고 부른다.
  - ⑤ 칸반의 크기, 내용은 국제 표준으로 정립되어 있다.
74. JIT 생산 시스템의 핵심 원칙은 무엇인가?
- ① 재고 최소화
  - ② 대량 생산
  - ③ 생산 계획의 유연화
  - ④ 생산 라인의 자동화
  - ⑤ 가동률 최대화
75. JIT 생산 시스템의 장점으로 옳바르지 않은 것은 무엇인가?
- ① 생산 비용 절감
  - ② 재고 관리 용이
  - ③ 제품 품질 향상
  - ④ 생산 유연성 감소
  - ⑤ 생산량 예측 정확도 증대